

**CURRICULUM VITAE REDATTO AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL
D.P.R.28.12.2000, N. 445**

ai sensi degli articoli 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n.445, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi ai sensi dell'articolo 76 del medesimo decreto del Presidente della Repubblica n.445/00, sotto la propria responsabilità, Il sottoscritto DICHIARA quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI Maria Buttinelli

POSIZIONE RICOPERTA

Dal 1/02/2020 a tutt'oggi Direttore **“UOC Controllo di gestione e Co.An.”** presso la Asl Roma 6

Competenze:

Supporto e sostegno del governo strategico dell'Azienda, mediante produzione di elementi di conoscenza, analisi e valutazione per la formulazione delle scelte strategiche.

Individuazione dei fattori critici di successo (analisi S.W.O.T.)

Realizzazione della pianificazione strategica, in termini di operatività e tempistiche

Individuazione degli obiettivi aziendali ed obiettivi specifici di area, redazione del Business Plan

Definizione ed implementazione di un sistema di pianificazione e controllo di gestione, ivi compreso modulo di contabilità analitica

Elaborazione di business plan, budget annuali, report e forecast trimestrali

Definizione ed implementazione di un sistema premiante collegato alla performance organizzativa e individuale

Definizione ed adozione di un sistema di valutazione della dirigenza collegato al sistema di pianificazione, programmazione e controllo di gestione

ESPERIENZA PROFESSIONALE

| | |
|-------------------------------------|--|
| 2024-2027 | ASL di FROSINONE Presidente OIV |
| 2022 - 2025 | ASL LATINA – Regione Lazio - Componente Organismo Indipendente di Valutazione |
| 2022 – 2025 | ARES 118 – Regione Lazio – Componente Organismo Indipendente di Valutazione |
| 2019 - 2020 | Asl Roma 6 – Titolare convenzione con ASL di Rieti “Attività di supporto alla UOSD Sistema Informatico, per la revisione e l’adeguamento del Sito Internet aziendale di cui al DCA regione Lazio n.342 del 21/10/2014.” Asl Roma 6 - Titolare convenzione con ASL ROMA 3 “Attività di supporto alla UOSD Affari Generali UPD, per la revisione e l’adeguamento del Sito Internet aziendale di cui al DCA regione Lazio n.342 del 21/10/2014.” |
| Dal 13/11/2017 al 31.01.2020 | ASL ROMA 6 - Dirigente Amministrativo con incarico di Alta Specializzazione denominato “Supporto amministrativo Direzione Strategica” |
| Dal 2015 al 30/09/2020 | Asl Roma 6 – Responsabile del Sito Web Aziendale Asl Roma 6 |
| Dal 2015 a tutt’oggi | Asl Roma 6 - Responsabile “Struttura Tecnica Permanente” ai sensi dell’art.14 comma 9 del Decreto legislativo n.150 del 2009 e s.m.i., recepito Legge Regionale n.1 del 2011, - Deliberazione n.12/2013 dell’ANAC” |
| Anno 2014 | Regione Lazio – Direzione salute e integrazione socio-sanitaria – Area Formazione e comunicazione in sanità – Coordinatrice gruppo di lavoro regionale – Siti Web |
| dal 17/06/2011 al 13/03/2014 | Asl Roma G – Direttore della U.O.C. Pianificazione Strategica e Staff Aziendale – Struttura Tecnica Permanente <i>(Dirigente Amministrativo ai sensi dell’art. 15 del D.lgs n. 502/1992 e s.m.i)</i> |
| dal 30/07/2008 al 13/03/2014 | Asl Roma G - Direttore U.O.C. URP E COMUNICAZIONE <i>(Dirigente Amministrativo ai sensi dell’art. 15 del D.lgs n. 502/1992 e s.m.i)</i> |
| dal 29/09/1997 al 15/05/2000 | I.T.C. “E. MATTEI” di Palestrina (RM) – Docente scienze giuridiche ed economiche |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2023** CERIMAS Centro di ricerca e studi in Management Sanitario Milano – Il Check_up dei sistemi di Controllo di Gestione : diagnosi ed interventi di Miglioramento – Novembre 2023
- Alma Mater Studiorum - **Università di Bologna** - Bologna
Corso di aggiornamento sui Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance nelle Aziende Sanitarie. Il nuovo PIAO secondo l'approccio integrato
- 2022** **Università Campus Bio-Medico di Roma**
Corso Integrativo di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti del SSN - Prima Edizione - A.A 2021/2022 **Certificato Manageriale** (D.lgs 171/2016, art. 1, comma 4, lett. c) - Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome – Rep. n. 79 del 16 maggio 2019)
- 2021** **Università Campus Bio-Medico di Roma**
Corso di perfezionamento in Management Sanitario - ai sensi art.15 e 16 quinquies D.lgs. n.502/1992 e s.m.i., art 7 del DPR n.484/1997, Accordo Conferenza Stato Regioni del 10/07/2003 - AA 2020-2021 **Certificazione Manageriale**
- 2019** Evaluation Campus & Community (ECCO) progetto **Funzione Pubblica e Università degli Studi di Bari (Dipartimento della Funzione Pubblica)** per la formazione degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) e le strutture tecniche di supporto in materia di misurazione e valutazione della performance
- 2019** Corso di formazione e aggiornamento per i componenti degli OIV della performance degli enti Sanitari e Ospedalieri iscritti nell'elenco nazionale di cui al DM 02/12/2016 (**AGENAS - Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Nazionale dell'Amministrazione**)
- 1997** Laurea in Giurisprudenza “Università La Sapienza”, Piazzale Aldo Moro 5, Roma

COMPETENZE PERSONALI

Competenze comunicative

La capacità di comunicare efficacemente sia a livello interpersonale che a livello istituzionale acquisita nei percorsi di studio eseguiti e maturata nelle esperienze in diversi *setting lavorativi*, si è maggiormente arricchita grazie all' inserimento in contesti organizzativi caratterizzati dalla presenza di equipe multidisciplinari e multi-professionali.

Capacità di strutturare positive relazioni interpersonali ed istituzionali, competenze comunicative, capacità di lavorare in gruppo, capacità di gestire i climi organizzativi interni.

Ho sempre ricevuto valutazioni positive relative al grado di attenzione alla comunicazione.

Competenze organizzative e gestionali

Significative competenze relative all'attività di Pianificazione, organizzazione e gestione delle risorse aziendali, ed in particolare nel:

- supportare la Governance con le articolazioni organizzative nella definizione delle strategie, nella pianificazione delle attività e nell'elaborazione degli obiettivi aziendali;
- nel monitoraggio e supervisione dei progetti strategici attraverso strumenti di analisi e gestione del portafoglio;
- valutazione e proposte di soluzioni organizzative per ottimizzare i processi dell'Ospedale e del territorio, garantendo la gestione univoca e trasversale dei processi di natura macro-organizzativa;

Competenze professionali

Significative competenze organizzative, gestionali e di *governance* acquisite anche attraverso specifici percorsi formativi; elevate e dimostrate conoscenze e competenze tecnico-professionali riconducibili all'area tecnico amministrativa. Profonda conoscenza dell'assetto aziendale e del complesso sistema di relazioni funzionali in esso operanti.

Nel corso dell'attività svolta ho avuto modo di espletare le funzioni di "*Controller dati*" per

- analizzare la contabilità analitica;
- stendere il rapporto di gestione;
- analizzare documenti e relazioni;
- analizzare e controllare l'andamento di produzione e quello economico finanziario.

Nell'attività svolta di controller dati ho programmato e gestito una sistematica raccolta di dati, monitorando le varie attività all'interno della realtà aziendale e registrando le informazioni in appositi sistemi gestionali.

Tale attività di monitoraggio è indispensabile per poter procedere ad applicare le metodologie di contabilità analitica e redigere un bilancio, che possa illustrare un confronto tra le previsioni e i dati effettivi relativi all'andamento economico e finanziario dell'azienda.

Oltre tutte le attività specifiche che permettono di mantenere costante il monitoraggio della "*performance aziendali*" il risultato tangibile degli obiettivi raggiunti dall'azienda infatti, ha fornito al management tutti gli elementi necessari per prendere decisioni su eventuali strategie correttive.

Competenze informatiche

- Ottima conoscenza dei sistemi operativi Windows.
- Utente avanzato dei programmi MS Word, PowerPoint e dei programmi di videoscrittura relativi ai differenti sistemi operativi;
- Utente avanzato di internet browser (MS Internet Explorer; Firefox; Google Chrome)
- Buona padronanza delle più comuni applicazioni di Office, tra cui Word, PowerPoint ed Excel

Docenze

Formatore a contratto

Ottobre 2023 – Giugno 2024 - Docente previa selezione di un Avviso pubblico presso Agenas

Incarico di docenza al **Corso di Formazione Manageriale** anno 2023 /2024

PNRR – M6 C2.2 (c) “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: Sub-misura: corso di formazione manageriale”

Area tematica la “*Valutazione delle performance clinico-organizzative e gestionali*” / “*Gli schemi concettuali di riferimento per la valutazione della Performance: le possibili dimensioni della Performance*”;

Università Campus Biomedico di Roma

Maggio 2023 - 2024

Docente **Corso di Perfezionamento in sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria** - UCBM (unicampus.it) e Corso di perfezionamento in Management Sanitario - Edizione 4 E 5 - UCBM (unicampus.it)

“*Il sistema della performance: esperienza di implementazione in una struttura sanitaria*”

(D.lgs 171/2016, art. 1, comma 4, lett. c) - Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome – Rep. n. 79 del 16 maggio 2019) e ai sensi art.15 e 16 quinquies D.lgs. n.502/1992 e s.m.i., art 7 del DPR n.484/1997, Accordo Conferenza Stato Regioni del 10/07/2003 -

Novembre 2022

A.F. 2022 Asl Roma 2 –

Docente **Corso in “Middle Management & Health Administration” (MMA)**
Obiettivi – Modelli – Metodologie per il cambiamento organizzativo aziendale anche alla luce del PNRR Argomento *Controllo di gestione e contesto organizzativo - Variabili e funzioni e soggetti del Controllo di Gestione - Misurazione della Performance*

a.a.2021 – 2022 /2022-2023/2023-2024 Docente “Diritto Sanitario” nel Corso di Laurea in Infermieristica Facoltà Farmacia e Medicina/Medicina e Odontoiatria Università “La Sapienza di Roma.

a.a.2014 - 2021 Docente di “Istituzione di Diritto Pubblico” nel corso di Laurea in Infermieristica Facoltà Farmacia e Medicina/Medicina e Odontoiatria Università “La Sapienza di Roma.

dal 2005 al 2017 Docente di “Legislazione sanitaria e organizzazione” nel corso per Operatori Socio Sanitari **Regione Lazio**.

a.a.2009 - 2010 Relatore corso di formazione aziendale per la Asl Roma G “La comunicazione efficace insanità”.

2009 Promotore e Relatore per la Asl Roma G del Corso di formazione aziendale per operatore amministrativi di Medicina legale nell’ambito dell’azioni di miglioramento.

dal 2006 al 2009 Relatore al corso “Laboratorio di Ergonomia e territorio” con “Presentazione Piano di comunicazione/esperienza URP un caso la ASL Roma G” - presso l’Università degli studi di Roma - Facoltà Scienze della Comunicazione

Pubblicazioni Coautore della Pubblicazione su Tendenze Nuove 1-2/2012 nuova serie - “Produttività degli Ospedali a gestione diretta. Proposta di un modello di analisi.”

Coautore della pubblicazione “La Comunicazione Pubblica in Sanità uno strumento strategico e innovativo per il futuro” ed. 2016 Universitalia srl;

Altre informazioni

- presente nell’Elenco Nazionale OIV istituito presso il Dipartimento di funzione Pubblica - Fascia n. 3 - n. 2790.

-

- presente nell’Elenco esperti AGENAS – giugno 2018 nelle aree: Economico/Gestionale - Giuridico/Amministrativa e della Formazione manageriale e Comunicazione

- **Abilitazione all’insegnamento** per le materie giuridiche ed economiche - Sovraintendenza Scolastica Regionale.

- presente nell' Elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle aziende e degli enti del Servizio Sanitari regionale **Regione Abruzzo** - Determinazione n. 865/2020.
 -
 - presente nell' Elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle aziende e degli enti del Servizio Sanitari regionale **Regione Molise** - Determinazione n. 295/2023
 -
 - presente nell' Elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle aziende e degli enti del Servizio Sanitari regionale **Regione Veneto** - DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DELL' AREA SANITA' E SOCIALE n. 66 del 24 aprile 2024
- Patente Guida B

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Maria Buttinelli